
Artikelserie

Projektmanagement

Machen Sie Ihr Unternehmen fit für den kommenden Aufschwung: Projekte effizient zu managen wird eine Schlüsselkompetenz sein, um die Chancen flexibel zu nutzen.

Es ist unbestritten, dass die Qualität der Projektmethoden wesentlichen Einfluss auf den Projekterfolg haben.

Wir haben für Sie 8 Themen zusammengestellt.

15 Schritte zum Projektmanagement! Die Projektinitialisierung

Ein Projekt bezeichnet eine Gesamtheit vielseitiger Vorgänge, die zum Ziel haben, die Bedürfnisse eines Auftraggebers zu befriedigen. Umgangssprachlich ist es ein Vorhaben mit Entwurfscharakter. Fehler beim Projektstart vermeiden. Diese Checkliste kann Ihnen helfen, an das Wesentliche am Anfang zu denken.

1. Ist das Projekt schriftlich genehmigt?
2. Hat der Kunde einen schriftlichen Auftrag erteilt?
3. Ist die Budgetplanung für das Projekt erstellt?
4. Ist der Projektleiter schon festgelegt?
5. Steht das Team?
6. Ist der Kick-Off schon terminiert?
7. Haben Sie geklärt, wie Sie das Projektumfeld informieren?
8. Liegt ein Strukturplan vor?
9. Liegt ein Meilensteinplan vor?
10. Ist das Projekt in die Projektliste aufgenommen?
11. Ist die Dokumentationsstruktur geklärt?
12. Ist die Häufigkeit des Reportings vereinbart?
13. Haben Sie Ihr Team über das Änderungsmanagement aufgeklärt?
14. Haben Sie mit Ihrem Team die Kommunikation abgestimmt?
15. Haben Sie Spielregeln der Zusammenarbeit im Team vereinbart?

11 Aspekte zum Projektmanagement! Der Projektauftrag

Ein Projekt ist ein einmaliges Vorhaben auf Zeit, das aus einem Satz von abgestimmten und gelenkten Tätigkeiten mit Anfangs- und Endtermin besteht und durchgeführt wird, um unter Berücksichtigung von Zwängen bezüglich Zeit, Kosten und Ressourcen ein Ziel zu erreichen, das spezifische Anforderungen erfüllt. Erkennen. Bewerten. Entscheiden. Die wichtigsten Aspekte, die bei einem Projektauftrag zu klären sind.

1. Projektname
2. Ausgangssituationsbeschreibung
3. Ziele
4. Nutzen
5. Kosten
6. Risiken
7. Meilensteine
8. Projektleiter
9. Projektteam
10. Rahmenbedingungen
11. Abgrenzung

10 Prozesse zum Projektmanagement! Die Projektplanung

Unter Projektplanung werden alle Prozessschritte zur Planung des Projekts oder zur Detaillierung der jeweiligen Projektphase zusammengefasst. Alle Schritte orientieren sich am definierten Ziel des Projektes. Handlungsalternativen werden geprüft und ausgewählt. Projekte sind neuartige und komplexe Aufgaben. Charakteristisch für die Projektarbeit ist daher eine Vorgehensweise. Von der Unbestimmtheit einer Idee zu konkreten Projektzielen und Projektlösungsansätzen.

1. Planung Inhalt und Umfang
2. Definition Inhalt, Umfang und der Vorgänge
3. Festlegen der Vorgangsfolgen
4. Einsatzmittelbedarfsplanung
5. Schätzung der Vorgangsdauern
6. Kostenschätzung
7. Risikoplanung
8. Entwickeln des Terminplans
9. Kostenplanung
10. Zusammenstellung des Projektplans

8 Meilensteine zum Projektmanagement! Der Projektbeginn

Als Ausrichtung des Projektes sollten zuerst die Prozesse abgebildet werden. Setzen Sie Meilensteine, mit möglichst kurzen Phasen. Führen Sie ein Pilotprojekt durch und denken Sie dabei an das interne Marketing. Nur die Akzeptanz der Anwender gewährleistet den Projekterfolg. Die volle Konzentration gilt ausschließlich dem Projekt. Am Anfang steht ein klares Konzept über die Systeme und Ziele, die durch das Projekt erreicht werden sollen.

1. Machbarkeitsanalyse
2. Qualitätsmanagement
3. Nutzungsanalyse
4. Pflichtenhefterstellung
5. Wettbewerbsanalyse
6. Implementierung
7. Risikoanalyse
8. Betreuung

9 Möglichkeiten zum Projektmanagement! Die Projektorganisation

Zuallererst muss allen am Projekt beteiligten Personen klar sein, dass ein Projekt eine Aufgabe ist, die durch die Natur der Sache die Beteiligung verschiedenster Funktionsbereiche erforderlich macht. Dreh- und Angelpunkt sind die spezialisierten Kernkompetenzen. Die Kombination führt zum Erfolg. Durchstarten mit dem Erfolgsleitfaden der Projektmodelle für Projektmanager.

1. Analyse
2. Machbarkeitsstudie
3. Entwurf
4. Umsetzung
5. Testing
6. Pilotierung
7. Rollout
8. Abschluss
9. Mentoring

5 Fragen zum Projektmanagement! Die Projektsteuerung

Die Projektsteuerung ermöglicht es, die Prozesse in der Projektarbeit so zu führen, dass die Projektziele erreicht werden können. Die Maßnahmen zur Qualitätsförderung dienen dazu, diese Prozesse laufend zu verbessern. Das Kernstück eines professionellen Projektmanagements. Auf diese Fragen müssen Sie eine Antwort parat haben.

1. Formalismen. Wie werden Aufgaben im Projekt verteilt?
2. Dokumentation. Was wird dokumentiert? Und wo werden diese abgelegt?
3. Kommunikation. Wie werden Stand Rückmeldungen erfasst? Feedback?
4. Berichtswesen. Wer muss wann informiert werden?
5. Krisenmanagement. Wie gehen Sie mit Änderungen im Projekt um?

Handlungsbereiche

- Organisation und Dokumentation
- Qualitäten und Quantitäten
- Kosten und Finanzierung
- Termine und Kapazitäten

Projektstufen

- Projektvorbereitung
- Planung
- Ausführungsvorbereitung
- Ausführung
- Projektabschluss

Jeder der schon mal ein Gebäude gebaut hat, weiß was alles schief gehen kann. Viele Fehler werden erst auf der Baustelle erkannt. Wenn man nicht regelmäßig auf der Baustelle ist, erhöht sich die Gefahr, dass Fehler in der Ausführung nicht erkannt werden. Ebenso verhält es sich in Projekten. Projektleiter haben die Aufgabe ständig auf der "Projektbaustelle" zu sein. Viele Projektleiter denken, dass es ausreicht den Plan zu verfolgen und abzufragen und vergessen, dass die primäre Aufgabe darin liegt "vor Ort" sich einen Eindruck über den Fortschritt zu verschaffen.



KLUGE + PARTNER

7 Punkte zum Projektmanagement! Die Projektentwicklung

Die Projektentwicklung besteht aus der Summe aller Analysen, Planungen und Entscheidungen, die erforderlich oder zweckmäßig sind, um eines oder mehrere Vorhaben zu verwirklichen. Unter Projektentwicklung versteht man den gesamten Prozess vom Anlass der Vorgehensweise über alle Phasen bis hin zur Realisierung.

Projektanlässe

1. Bauprojekte
2. Investitionsprojekte
3. IT-Projekte
4. Innovationsprojekte
5. Forschungsprojekte
6. Logistikprojekte
7. Marketing/Qualitätsprojekte

Vorgehensweisen

1. Idee sucht Kapital
2. Idee sucht Standort
3. Standort sucht Idee
4. Standort sucht Kapital
5. Kapital sucht Idee
6. Kapital sucht Standort
7. Frontdoor/Backdoor-Approach

Phasen

1. Projektinitialisierung
2. Projektauftrag
3. Projektplanung
4. Projektbeginn
5. Projektdurchführung
6. Projektkontrolle
7. Projektabschluss



KLUGE + PARTNER

6 Elemente zum Projektmanagement! Das Projektcoaching

Projektcoaching findet immer in Organisationen und ihrem Umfeld statt. Dort arbeiten Menschen. Die geleistete Arbeit, insbesondere die Projektarbeit, ist nur so gut, wie diese Menschen es verstehen zu kommunizieren und sich zu ergänzen. Ziel einer jeden Organisation sollte es deshalb sein, eine Kultur zu entwickeln, in der das Individuum Mensch Entfaltungsmöglichkeiten hat und seine Potentiale und Ressourcen für eine gestellte Aufgabe einbringen kann, darf und will. Diese Veranlagung von Menschen spricht dafür, dass Menschen in teamorientierter Projektarbeit zu Leistungen fähig sind, die ihnen in einer konservativen Linienorganisation niemand zugetraut hätte. Schubkraft für Projekte. Wir sind es gewohnt, Projekte ganzheitlich zu betrachten und das Know-how aller Spezialisten zusammenzuführen.

1. Teilprojektleitung
2. Programmmanagement
3. Großprojektmanagement
4. Portfoliomanagement
5. Multiprojektmanagement
6. EnterpriseProjectManagement

Kompetente und engagierte Projektmanager sind das A und O der erfolgreichen Projektentwicklung.

Seit 20 Jahren sind wir als Know-how Boutique bei der Besetzung von Projekten etabliert.

Unsere Tätigkeitsfelder Financial Services, Real Estate Management, HighTech Industry und Business Solutions decken ein breites Spektrum ab. Dabei nutzen wir konsequent die Synergien zwischen diesen Bereichen und im Investment.

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Bernd Kluge, K+P Consulting GmbH, 64289 Darmstadt, Bad Nauheimer Straße 4, Telefon: 06151-73475-110, Telefax: 06151-73475-500, Mobil: 0171-6442226 E-Mail: bernd.kluge@kluge-partner.de