

## Strategische Beratung innerhalb der gesamten Wertschöpfungskette

Was mit einem Einzelauftrag beginnt, entwickelt sich oftmals zu einem langfristigen Beratervertrag, der sich über die komplette Wertschöpfungskette von der Strategieberatung über IT-Consulting bis hin zur Implementierung von Lösungs- und Geschäftsprozessen erstreckt. Diese Erfahrung zeigt sich in der täglichen Arbeit der Firma *Kluge+Partner*, die international tätig ist und dieses breite Leistungsspektrum mit erfahrenen, kompetenten Mitarbeitern abdeckt.

Bernd K. Kluge, geistiger und strategischer Kopf der Schwesterunternehmen unter dem Dach der Kluge+Partner, besuchte nach seiner Ausbildung zum Steuerfachgehilfen die Wirtschaftsakademie und studierte im Anschluß Betriebswirtschaftslehre. Nach einem längeren Aufenthalt in Amerika, wo er die Verbindung zu einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft herstellte, kehrte er nach Deutschland zurück und wickelte in deren Auftrag ein Projekt ab. Aufgrund seines Erfolgs traten gleich drei namhafte Unternehmen an ihn heran und betrauten ihn mit verschiedenen Aufgaben. „Ich hätte gerne die Aufträge übernommen, konnte sie aber nicht zeitgleich realisieren“, erinnert sich Bernd K. Kluge. Aus diesem Grund verpflichtete er innerhalb kurzer Zeit kompetente Mitarbeiter, die parallel in Teams an den Projekten arbeiteten und übernahm selbst die Beratung, die Koordination und das Coaching. Schon bald waren elf Mitarbeiter bei der Kluge EDV Beratung GbR tätig, die schließlich in Kluge+Partner Consulting GmbH umfirmierte.

Seit 1992 wurde der Kundenstamm sukzessive erweitert, und zwei weitere



**Die Dokumentation der geleisteten Arbeit: Sorgfältig werden Analysen und Beratungen durchgeführt und in einer Expertise zusammengefaßt**

Gesellschaften entstanden, um die Synergien aus dem Kerngeschäft nutzen zu können. Heute existieren drei Schwestergesellschaften: die K + P Consulting GmbH mit Geschäftsführer Bernd K. Kluge, die K+P Unternehmensberatung GmbH mit den Geschäftsführern Monika Aha und Bernd K. Kluge sowie die K+P Managementberatung GmbH mit den Geschäftsführern Christian Schubert und Bernd K. Kluge. Letzterer hält jeweils 50 % an den Gesellschaften, die anderen Geschäftsführer halten gemeinsam 50 %. 50 Mitarbeiter werden inzwischen beschäftigt, die einen Jahresumsatz von rund 15 Mio. DM erzielen.

Als besonders wertvoll erwies sich ein 1995 durchgeführtes Projekt, bei dem alle drei Firmen namhafte Global Player bei der Implementie-

rung von SAP unterstützen. Die gesammelten Erfahrungen erweisen sich bis heute als wichtiger Aktivposten – ganz im Sinne der Unternehmensphilosophie, die lautet: „Projekterfahrung zählt.“

„Der Beratungsansatz erstreckt von der Strategieberatung über IT-Consulting bis hin zur Implementierung von Lösungs- und Geschäfts-

prozessen“, umreißt Geschäftsführer Bernd K. Kluge das breite Tätigkeitsfeld. Dabei hat sich ein Kompetenz-Dreieck herauskristallisiert, das sich aus SAP (Einführung, Voruntersuchung, Methoden, Branchenlösungen, Rechnungswesen und Logistik), Informationssystemen (Anwendungsentwicklung, Systemberatung, Methoden-Tools und Datenbanksystemen wie DB2, Oracle, Access und Adabas) sowie Client-Server mit Connectivity, Technologie, Systemintegration und Objektorientierung zusammensetzt.

Namhafte Kunden, wie z. B. Merck, die Deutsche Bank, ABB, Siemens, Hoechst und Lufthansa setzen auf das breite Leistungsangebot der Profis, das in die Beratungsleistungen und deren Umsetzung u. a. auch Training und Softwareentwicklung mit einbezieht.

Bernd K. Kluge beobachtet die weitere Marktentwicklung und sieht für die Zukunft eine Verlagerung des Aufgabengebiets auf sich zukommen: „In der Vergangenheit waren die Projekte realisierungsorientiert, in Zukunft wird der Schwerpunkt im Organisatorischen oder in der Konzeption liegen.“ Eine Herausforderung, der sich Kluge+Partner gerne stellen werden. ■

KLUGE + PARTNER



**Kluge+Partner**  
Ahastraße 5  
D-64285 Darmstadt  
E-Mail: [info@kluge-partner.de](mailto:info@kluge-partner.de)  
Internet: [www.kluge-partner.de](http://www.kluge-partner.de)