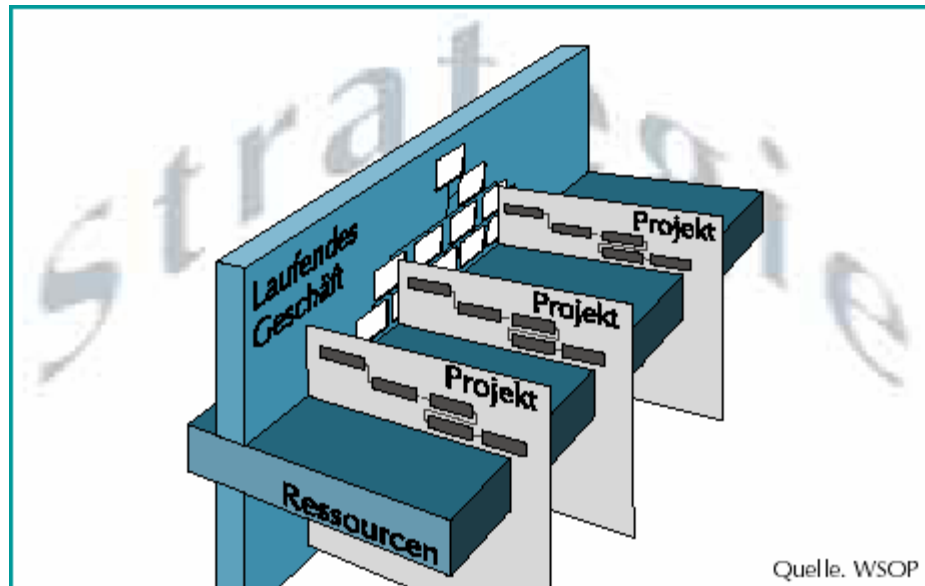


Program Management



Fakten

Laut einer Untersuchung des US Research Unternehmens The Standish Group, scheitern durchschnittlich 23 Prozent aller Projekte.

Aber auch die Projekte, die als erfolgreich abgeschlossen gemeldet wurden, entsprechen oftmals nicht zu 100 % den Vorgaben und Erwartungen.

- 45 % dieser Projekte waren wesentlich teurerer bzw.
- 63 % dauerten erheblich länger als geplant

In der Realität der Großteil der unterschiedlichen Projekte in einem Unternehmen aufeinander aufbauend, bzw. voneinander abhängig.

Daraus resultierend wirken sich Verzögerungen in einem Projekt unternehmensweit aus.

Managen unternehmensweiter Projekte (I)

In dem Umfeld von immer kürzer werdenden Produktzyklen und massiv erhöhtem Zeitdruck wird es für die Unternehmen immer schwieriger, unterschiedliche unternehmensweite Projekte effizient zu managen.

- Welches Projekt bekommt die meisten Ressourcen ?
- Wie werden Prioritäten gesetzt ?
- Wie vereinbaren sich die unterschiedlichen Projekte mit den mittel- bis langfristigen Unternehmenszielen ?
- Wie können Redundanzen vermieden werden ?

Managen unternehmensweiter Projekte (II)

Die Koordination zwischen den einzelnen Projekten ist aufgrund der existierenden Organisationsstrukturen oftmals nicht gegeben.

- Fehlende unternehmensweite Zieldefinition
- Kritische Pfade nur auf Einzelprojektlevel (wenn überhaupt)
- MBOs sind nur projektbezogen definiert
- Interessenskonflikte zwischen Linien- und Projektorganisation
- Schwierige/fehlende Koordination interner- und externer Ressourcen
- Fehlendes projektübergreifendes Controlling

Unsere Leistung

- Unterstützung bei der strategischen Zieldefinition
- Harmonisierung zwischen strategischen Zielen und operativem Geschäft
- Organisation und Durchführung von projektübergreifenden Workshops
 - einheitliches Zielverständnis
 - Teambildung
- Definition und Implementierung von Kontroll- und Steuerungsmechanismen
 - Projektübergreifender Lenkungsausschuss
 - Dokumentations- und Reportingrichtlinien
 - Projektrisikoplanungen
 - Change Management
- Coaching des/der Programm Manager(s)
- Beratung und Unterstützung bei der Auswahl von geeigneten Tools